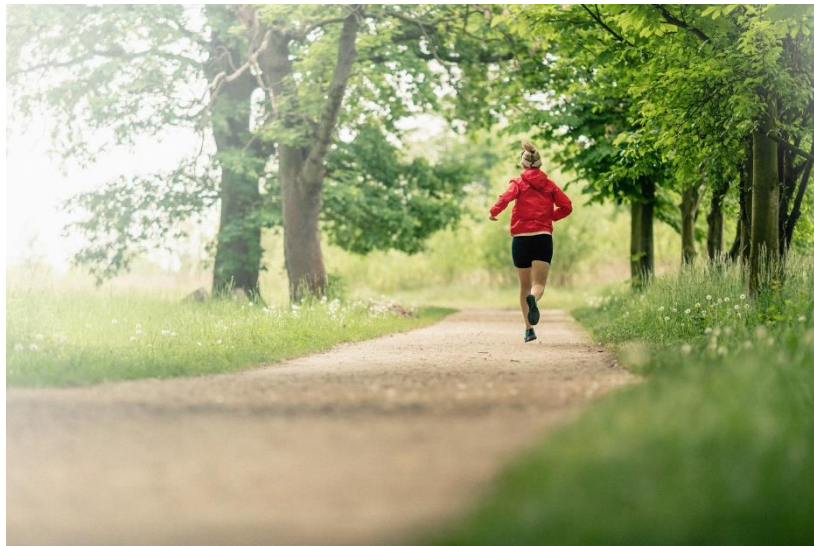




IF Friskis&Svettis Haninge

Verksamhetsberättelse 2021



Innehåll

1. Inledning
2. Organisation, anställda och funktionärer
3. Funkisarna – viktigaste kuggen i hjulet
4. Träningen
5. Lokalerna
6. Marknadsföring & kommunikation
7. Ekonomi
8. Långsiktiga mål – 2024
9. Antidopingarbete
10. Styrelsen
11. Haninge Motion AB



Inledning

2021 var IF Friskis&Svettis Haninges 37:e verksamhetsår och det fjortonde året i egen lokal med vår egen träningsanläggning.

Under hela 2021 har vi behövt göra anpassningar för Coronapandemin vilket haft stora konsekvenser för vår verksamhet.

2021 hade vi i Haningeföreningen 1777 medlemmar, en minskning med 815 medlemmar jämfört med året innan.



Vi kommunicerar kontinuerligt med våra medlemmar via bland annat medlemsutskick, hemsida och våra sociala kanaler.

Organisation, anställda och funktionärer

Styrelsen är ytterst ansvarig för att verksamheten bedrivs mot uppsatta mål. Styrelsen har utsett ordförande till att leda och fördela arbetet inom föreningens verksamhetsområden.

Vidare är styrelsen organiserad i mindre arbetsgrupper som ansvarar för:

- marknadsföring
- gym
- lokaler
- ekonomi

Vi har inte haft någon anställd personal under 2021 utan styrelsen har drivit föreningen med hjälp av Johanna Jelving. Från och med november månad har även Annika Wihlborg deltagit i detta arbete. Båda erhåller ett visst arvode för sina respektive uppdrag.

Övriga grupper har fortsatt sitt arbete efter rådande omständigheter.

”Funkisarna”- viktigaste kuggen i hjulet i vår organisation

2021 var ca 100 ideella funktionärer aktiva i vår förening. Funktionärer är medlemmar som väljer att på sin fritid engagera sig extra i vår förening. I sina olika funktioner är dessa personer viktiga kuggar i hjulet som driver vår föreningsverksamhet varje dag. Våra funktionärer gör en helt ideell insats för alla medlemmar som tränar i föreningen. Ett stort tack till alla fantastiska funktionärer i Friskis Haninge!

Under 2021 rekryterades både nya ledare och receptionsvärdar. För att täcka receptionens öppettider behövs det ca 35 värdar. Det är ett ständigt pågående arbete att hitta ledare och receptionsvärdar.

Liksom föregående år hade anläggningen öppet under hela sommaren. Under en period hade vi stängt några timmar mitt på dagen.

Den planerade kick-offen genomfördes den 27 augusti och temat var umgänge, gemenskap och trivsel. Planeringsdagen i november ställdes in.

Träningen

Vårt mål 2021

- Vi fortsätter anpassa vår träningsverksamhet efter rådande rekommendationer och restriktioner.
- Vi vill fortsätta att utveckla vår utomhusträning.
- Vi vill att våra medlemmar och funktionärer tränar allsidigt och funktionellt.
- Vi vill inspireras av den utveckling som sker inom träningen och av våra medlemmars önskemål.

Vi har under året fortsatt anpassa vår träningsverksamhet utifrån rådande rekommendationer från FHM och Riks.

Under året har vi, i perioder, haft många pass utomhus.

Antalet besökare till gym och gruppträningspass har reducerats och kontinuerligt anpassats enligt rådande rekommendationer.



~ VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2021 ~

Vi har fått ställa om en stor del av vår verksamhet. Bland annat genom att utöka vårt träningsutbud med fler gruppträningspass – både digitala samt ledarledda. Vidare har onlineträningen utvecklats avsevärt med över 50 digitala pass tillgängliga för våra medlemmar.

Vi har haft samarbete med Fredrika Bremergymnasiets idrottsakademier.

Vi har två workshops/tävlingar i marklyft i gymmet: Midsommarlyftet och Lycialyftet.

Vi erbjöd gratis löpträning, Utefys Cross, i Rudan under sensvåren/försommaren med ett deltagarantal på 10-12 personer/tillfälle men ställde in parkträningen i Rudan då den typen av allmänna sammankomster inte var tillåtna enligt pandemilagen under sommarperioden.

Seniorklubbens verksamhet har varit stängd sen pandemin bröt ut till och men kunde öppna upp igen till hösten. Dock har en del av seniorklubsledarna lett stavgångspass på tisdagsförmiddagarna under hela vårterminen.

Träningen för funktionsvarierade samt familjejympan har varit pausad sedan mars månad 2020 men kunden äntligen öppna upp igen till hösten.

Under hösten gjordes en större investering i nya stepbrädor till gruppträningen inomhus.

Lokalerna

Vårt mål 2021

- **Vi vill ha en modern och ändamålsenlig anläggning anpassad till den verksamhet vi har möjlighet att bedriva under pågående pandemi.**

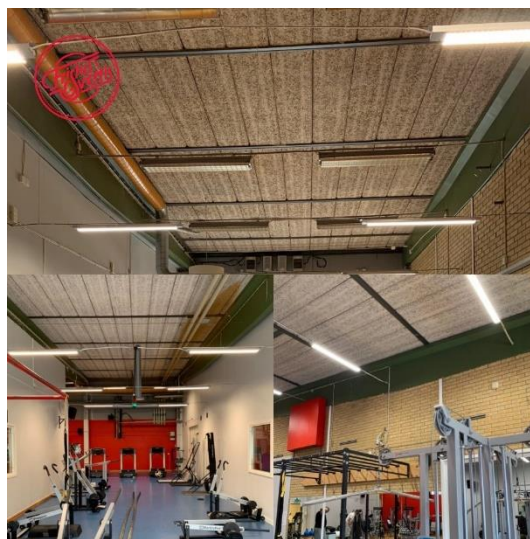
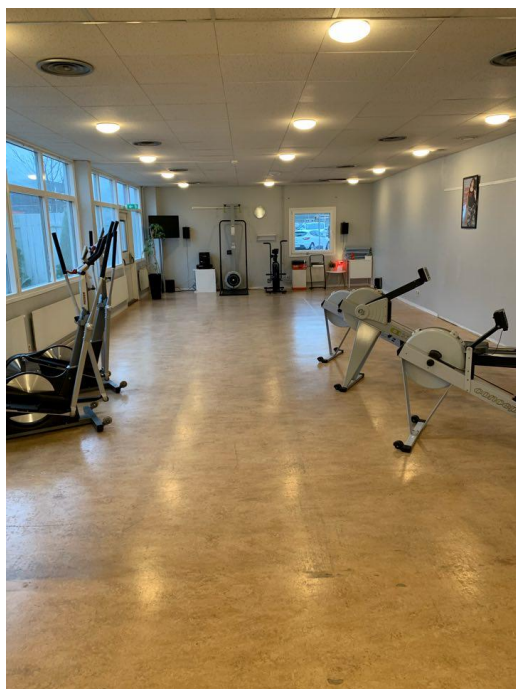
Vi fortsätter anpassa alla våra träningsytor utifrån rekommendationer och krav från FHM och Riks. Bland annat har ett flertal av våra cardiomaskiner sedan pandemistart varit placerade i "Cardiorummet" (före detta cafédelen) och under våren placerades även några av spinningcyklarna (som inte fick användas i spinningssalen pga. begränsningar i deltagarantal till resultat av pandemin) i Cardiorummet. I samband med detta installerades en TV/dator så att digitala spinningpass kunnat hållas även i denna sal. I salen har även Yoga samt annan funktionell träning erbjudits i digital form.

~ VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2021 ~

Under våren uppgraderade vi vår uteträningsyta med konstgräs. Den träningsbara ytan är nu ca 250kmv. Fortsatt planeringsarbete pågår kring ytterligare optimeringar av ytan.

Vi har bytt all belysningsarmatur till Stora och Lilla hallen samt alla tre gymlokalerna.

Under sensommaren fick vi en ny fastighetsägare. De har lång erfarenhet i fastighetsägarbranschen och vi har upprättat ett välfungerande samarbete med dem där långsiktiga planer för fastigheten finns med.



Marknadsföring & kommunikation

Vårt mål 2021

- Vi vill att alla i Haninge ska känna till oss och hitta hit.
- Vi vill nå ut med vår kvalitet och vårt träningsutbud.
- Vi vill nå fler medlemmar via våra digitala kanaler.
- Vi vill starta ett samarbete med ICA Maxi Haninge utifrån det samarbetsavtal som finns mellan F&S Riks och ICA.

På grund av Coronapandemin har en stor del av föreningens verksamhet gått på sparlåga under året vilket gjort att gruppen inte kunnat marknadsföra föreningen fullt ut enligt plan.

Under året har marknadsföringsgruppen utökats till 5 medlemmar.

Årets första marknadsföringsmöte ägde rum i april.

Följande aktiviteter har genomförts:

- Sport-, påsk-, sommar- och höstlovskort har erbjudits alla ungdomar.
- Två kampanjkort: Sommar-kort och Träna-året-ut-kort har erbjudits nya medlemmar.
- Kampanj: "Hej granne". Rabatterad kort har erbjudits till omkringliggande företag.
- Medlemsenkät (Tema: vad kan vi göra för att du ska hitta tillbaka till träningen?) har skickats ut till tidigare och nuvarande medlemmar.
- Under december höll Dan Lundmark en föreläsning för vår medlemmar: tema Seniortränning.
- Sponsarbete kring uteträningsytan – bidrag från såväl företag som medlemmar har administrerats.
- kommunikation med våra medlemmar via Newsletter.
- erbjudande om 7 dagars gratis provträning för nya medlemmar.

Vi marknadsför oss mycket via sociala medier.

Samarbete med ICA Maxi har skjutits upp pga pandemin.

Vi har, pga. pandemin, inte heller deltagit i några övriga event, ex. Spinn of Hope.



Ekonomi

Vårt mål 2020

- **Föreningens ekonomi ska över tid vara i balans.**
- **Det årliga ekonomiska resultatet ska generera ett visst överskott till en likviditetsreserv för kommande investeringar.**
- **Vi måste även ha en viss ekonomisk beredskap för kortare förlustperioder.**
- **Vårt motto: blir vi fler kan vi göra mer.**

Ekonomiskt resultat år 2021

Styrelsens ekonomiska handhavande för år 2021 har verkligen präglats av pandemins härjningar.

Styrelsen har under pandemin pendlat mellan rädslan att hela verksamheten skulle stängas ned, med de kraftiga ekonomiska konsekvenser detta skulle få för föreningen, till att pandemin skulle avklinga och medlemmarna sakteligen komma tillbaka i träning.

I nuläget kan styrelsen endast konstatera att vi ligger någonstans mittemellan dessa två ytterligheter, en verksamhet som tillåts bedrivas, men med restriktioner som begränsar antalet i lokalerna. Det märks väldigt tydligt i verksamheten när regeringen inför eller lättar på restriktionerna. När detta skrivs kan konstateras att januari 2022 har det sålt träningskort för ca 50 % av en normal januarimånad. Ett tapp på ca 500–600 000 kronor för januari, Omikrons kraftfulla genomslag på januariresultatet år 2022.

Vi människor överreagerar på beslut, så slagen mellan ekonomisk nedgång och ekonomisk uppgång blir kraftfullare än det borde behöva vara. Men det framgår av medlemstappet mellan normalåret 2019 och hela pandemiåret 2021 att restriktionerna påverkat vår verksamhet högst väsentligt.

År 2019 hade föreningen 2 885 medlemmar och år 2021 var medlemsantalet 1777, ett tapp mellan åren på -38 %.

De medlemmar vi tappat är de som varit hos oss kortare perioder under året, vilket är tur. De som är kvar är de som i högre utsträckning köper års- eller halvårskort. Det framgår av att det ekonomiska tappet inte är -38 %, utan -20 %.

Det ekonomiska resultatet kan redovisas på ett antal olika sätt

- utifrån tappade medlemmar
- utifrån tappade intäkter
- utifrån styrelsens arbete att begränsa föreningens kostnader
- utifrån de statliga anslagen för tappad ekonomi inom idrotten

Som beskrivits har föreningen tappat -38 % av sina medlemmar år 2021 i jämförelse med år 2019, i jämförelse med 2020 är tappet -26 %.

Tappet gällande föreningens träningsintäkter beskriver på ett bättre sätt allvaret för föreningen, än medlemstappet.

År 2019 var föreningens senaste "normalår". Det året redovisades i träningsintäkter 5 514 000 kronor. År 2021 hade föreningen 4 400 000 kronor i träningsintäkter. Detta motsvarar ett tapp på 1 144 000 kronor, vilket motsvarar - 20 %. I jämförelse med år 2020 är tappet -3 %. År 2020 var till ca 80 % ett pandemi-år.

För att motverka en stor ekonomisk förlust för föreningen och risken för avveckling på grund av likviditetskris har styrelsen under 2020 - 2021 vidtagit åtgärder för att minska de kostnader som har varit möjliga att minska.

En stor del av föreningens kostnader är inte möjliga att påverka, hyra-värme-el-vatten-medlemsavgift till Riks-stim/sami-bokningsprogram-musiktjänster m.fl. Det föreningen kunnat påverka är visst underhåll-investeringar-inköp-personalkostnader-utbildningar.

Som alla vet tog styrelsen under 2020 beslutet att minska personalkostnaden genom att erbjuda personalen 50 % -tjänster under pandemin, vilket för föreningen skulle innebära en besparing på 35 % på årsbasis, till detta kommer besparingen på att ingen utbildning kunnat genomföras under pandemin.

Tyvärr ansåg sig personalen inte kunna acceptera 50 % -tjänster, utan valde att avsluta sin anställning hos föreningen och gå vidare, vilket styrelsen beklagar.

Styrelsen har på grund av detta under år 2021 tvingats till andra lösningar för att driva föreningen, framförallt genom högre aktivitet från styrelsen. Ekonomiskt har detta inneburit en större ekonomisk besparing än planerat. Inklusiv besparingen på ledarutbildningar motsvarar besparing 58 % i jämförelse med 2019 års kostnad, ett belopp på 770 000 kronor och 650 000 kronor i jämförelse med år 2020. Men då måste vi alla vara medvetna om att det är mycket som blivit eftersatt med denna lösning samt stora ekonomiska besparing.

Besparingen på personalkostnaden motsvarar inte tappet av intäkter, men eftersom föreningen också i sin budget hade ett antal tänkta investeringar, avskrivningskostnader, som endast till vissa delar genomförts, så redovisas trots allt ett acceptabelt ekonomiskt resultat för år 2021.

Till detta resultat kommer därefter det statliga stödet för de tappade intäkterna, vilket förbättrar det teoretiska resultat betydligt. Det för år 2021 redovisade stöden är delvis stöd för ekonomiskt tapp år 2020, så det gäller att tänka både två eller tre gånger innan man drar alltför långtgående slutsatser av det slutgiltiga resultatet för år 2021.

Dessa medel, statliga stödet, vill styrelsen till största delen använda till en positiv återstart av verksamheten när pandemin är över och vi alla bedömer att vi kan börja arbeta för en återgång till normal verksamhet.

Det kommer att krävas mycket av föreningen att återfå, övertyga, tidigare medlemmar att återgå till sina vanor att regelbundet komma till Friskis och träna, att göra allt för att hålla sig frisk och kry.

~ VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2021 ~

Redovisat resultat: bokslut år 2021	1 585 692 kronor <i>Det faktiska ekonomiska resultatet för år 2021</i>
Statligt stöd och övriga bidrag, ca	1 000 000 kronor <i>Statligt stöd för 2020 och 2021 för intäktsbortfall samt stöd till ute-yta</i>
Verksamhetsresultat, överskott	585 692 kronor <i>Ekonomiskt resultat, bokslut, om stöd inte erhållits</i>
Övriga besparingar, ca	555 000 kronor
<i>Besparingar under året, övriga inköp</i>	<i>85 000 kronor</i>
<i>Fastighet, underhåll och övrigt</i>	<i>290 000 kronor</i>
<i>Minskade övriga intäkter</i>	<i>80 000 kronor</i>
<i>Investeringar</i>	<i>100 000 kronor</i>
Verksamhetsresultat utan besparingar	30 692 kronor <i>Det ekonomiska bokslutet om styrelsen inte genomfört ovanstående besparingar</i>
Personal-/utbildningsbesparing	770 000 kronor <i>Den ekonomiska besparing som genomförts genom styrelsens beslut att föreslå neddragning av personalen med 35 % samt att i stort sett inga ledarutbildningar genomförts under året.</i>
Verksamhetsresultat utan personal- och utbildningsbesparingar	-739 308 kronor <i>Det ekonomiska bokslutet om inte alla styrelsens förslag genomförts.</i>

Det kan utifrån ovanstående konstateras att verksamheten för år 2021 skulle redovisa ett underskott på närmare 750 000 kronor om inte styrelsen tagit beslut om neddragning av underhåll m.m. samt föreslagen neddragning av arbetstiden med 35 % och att statligt stöd utgått.

Slutord gällande bokslut 2021

Som framgår av ovanstående redovisning är 2021 års verksamhetsresultat mycket negativt, även om bokslutsrapporten inklusive det statliga stödet visar ett mycket positivt resultat.

Vi måste vara mycket medvetna om att den negativa medlemsutvecklingen föreningen har för år 2021 kommer att ligga föreningen till last under många år framåt. Det är därför viktigt att föreningen har en likvid reserv att ta till de närmast åren för att

- dels möta den tid när vi säkerligen kommer att redovisa negativa resultat, utan statliga stöd kommer det de närmast åren vara svårt att nå upp till 2019 års medlemsantal
- dels för att ha extra medel till att marknadsföra oss till både tidigare och nya presumtiva medlemmar, till barn-ungdomar-vuxna-seniorer samt andra kategorier.

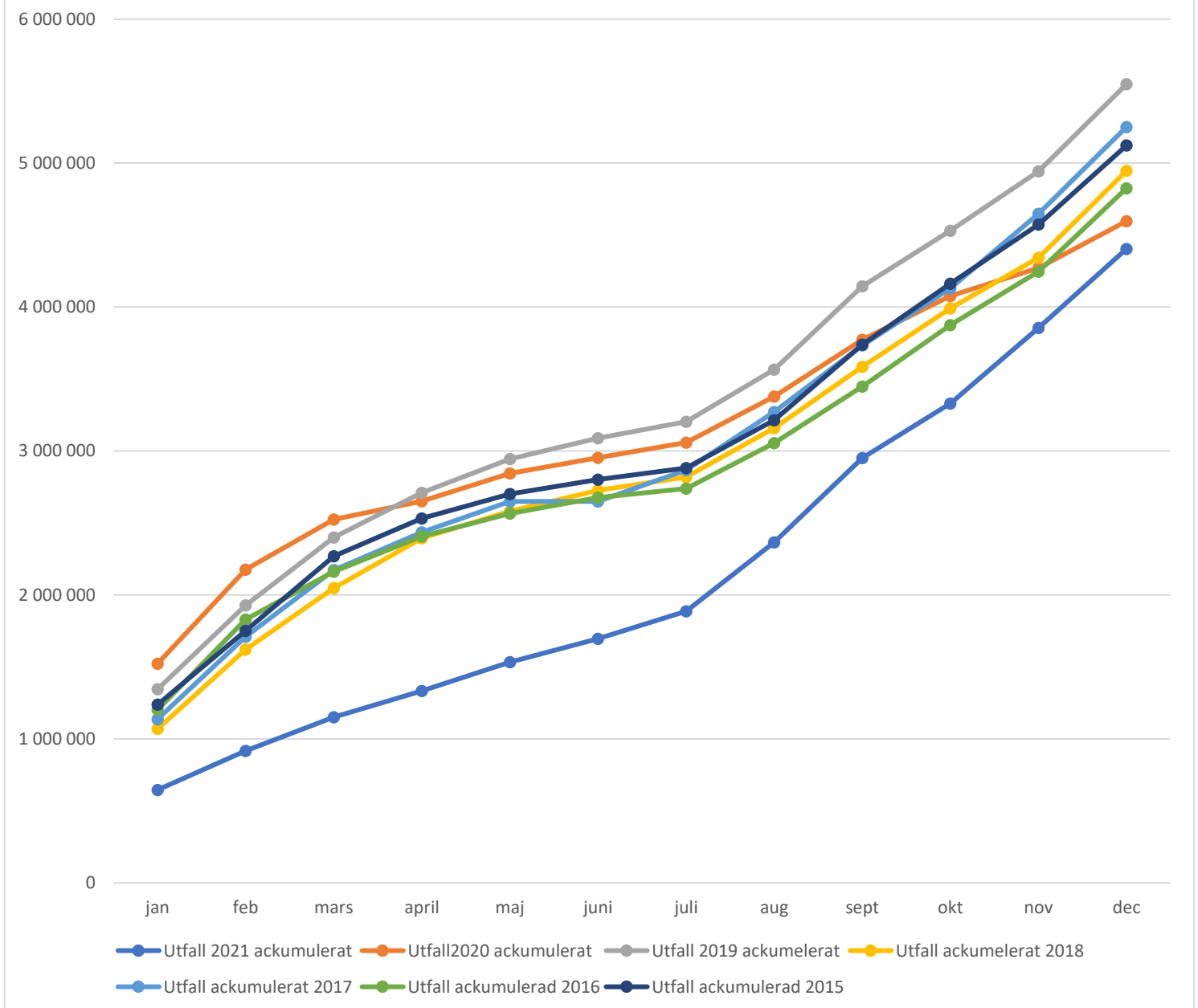
I framtiden är det säkert så att vår regering inte längre kommer att kompensera oss för tappade intäkter, även om vi på papperet säkert kommer att känna av

~ VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2021 ~

nuvarande tapp ett antal år framöver. Återstår att se hur många år det tar för oss att återhämta hela medlemstappet.

Slutsatsen är att vi idag kan glädjas över ett positivt ekonomiskt resultat för år 2021, men samtidigt måste vi vara mycket medvetna om att detta resultat ska täcka underskott som vi kommer att se de närmast åren, under den tid vi alla måste arbeta hårt för att åter bygga upp vår verksamhet till den nivå den var före pandemin.

Ackumulerade försäljningsintäkter 2015-2021



Långsiktiga mål – år 2024

- Vårt övergripande mål är att skapa en inkluderande atmosfär, där bemötande och beteenden bidrar till föreningens kultur.
- Genom medlemsinformation och medlemsaktiviteter ska vi sträva efter att locka medlemmar att bli mer aktiva i föreningen. Medlemmar som engagerar sig aktivt blir vanligtvis kvar längre.
- För att säkra föreningens framtid siktar vi mot att ha ca 3400 medlemmar inom tidsspannet 5 år.

På grund av pandemin har det varit svårt att fokusera på våra långsiktiga mål. Styrelsen har fått lägga fokus på de frågor som rör föreningens överlevnad i nutid.

Vårt mål om ca 3400 medlemmar har inte uppnåtts. Vi bedömer att pandemin haft en stor inverkan på medlemsantalet.



Antidopingarbete

Vi har en vision om nolltolerans mot doping och jobbar ständigt för att vår anläggning ska vara dopingfri bl.a. genom tydlig information till våra medlemmar. Handlingsplanen för antidoping är reviderad. "Vaccination mot doping" via RF gäller tom. 2021-12-31.



Styrelsen

Styrelsen har haft 10 protokollförda ordinarie möten (ett möte blev inställt) samt 1 konstituerande möte. Arbetsgruppen har haft 22 möten.

Styrelsens sammansättning under 2021:

Ordförande Lars-Göran Persson
Ledamot Per-Ivar Viklund
Ledamot Karin Öberg
Ledamot Chris Evers
Ledamot Thomas Persson
Ledamot Christian Andersson
Ledamot Kim Kollberg
Ledamot Johanna Jelving
Adjungerad Margareta Johansson
Adjungerad Henric Netz
Adjungerad Emma Kymling (till och med 2021-05-24)

Revisorer: Peter Larsson, Karin Alderlid

Valberedning: Nils Sjöbeck, Agneta Svensson, Björn Zetterström

Friskis&Svettis Riks årsstämma genomfördes digitalt.
Lars-Göran Persson och Karin Öberg deltog.

Haninge Motion AB

Styrelsen har valt att inte bedriva någon verksamhet genom det helägda dotterbolaget under 2021.

Stort tack till medlemmar och funktionärer för träningsåret 2021!

Haninge, mars 2022

Styrelsen för IF Friskis&Svettis Haninge

Lars-Göran Persson, Ordförande



F&S HANINGE