

**Proposition - Sammanslagning av Friskis&Svettisföreningarna i
Täby och Danderyd**

Innehåll

Bakgrund	3
Konsekvenserna av en sammanslagning	5
Sammanfattning och förslag till beslut	6

Bakgrund

Uppdraget

Hösten 2019 blev Friskis&Svettis i Täby tillfrågad av Danderydsföreningen om intresset av att slå ihop de båda föreningarna. Tanken hade ursprungligen väckts i en liknande motion till Danderydsföreningens årsmöte 2018. Vid årsmötet 2019 fick Danderyds styrelse i uppdrag att finna former för samverkan/samarbete med andra Friskis&Svettis föreningar. I uppdraget låg även att titta på nya/alternativa organisationsformer. Täbyföreningen kontaktades.

Täbyföreningens styrelse har också ställt sig principiellt positiva till en sammanslagning. En arbetsgrupp har därför bildats med målsättningen att lägga fram ett förslag till beslut under våren 2020. Detta dokument beskriver de förutsättningar som de båda föreningarna arbetar under idag, lite information om för och nackdelar vid en sådan sammanslagning samt en begäran från styrelsen i Täbyföreningen till stämman om att få gå vidare i arbetet och senare i vår, vid en extra stämma, presentera ett konkret förslag för medlemmarna att ta ställning till. Parallellt kommer motsvarande process genomföras hos Danderydsföreningen.

Friskis&Svettis som företeelse

Friskis och Svettis är en ideell idrottsförening med cirka 575 000 medlemmar i Sverige, vilket är Sveriges största idrottsförening. Föreningen har som grundidé att få folk i rörelse med rörelseglädjen i centrum. Verksamheten bygger på ett ideellt engagemang hos föreningens medlemmar. De som driver föreningen gör det på frivillig basis, ledare och funktionärer lika så. De som engagerar sig i föreningen gör det till största delen för att man tror på grundidén, man vill engagera sig och man får träning och rörelseglädje på köpet.

Från början var Friskis&Svettis en idrottsförening bland alla andra. I takt med att tränings- och gymkulturen vuxit har föreningen fått allt mer sällskap på området. Många privata aktörer har gett sig in i den träningsbransch som vuxit fram, och som föreningen blivit en del av. Friskis&Svettis har allt mer blivit en aktör bland många andra.

Marknaden och dess krav

Idag domineras marknaden av ett antal stora aktörer. Sats har en omsättning på cirka 1,2 miljarder kronor. Med 575 000 medlemmar och en genomsnittlig intäkt per medlem om 2100 kronor har Friskis&Svettis en omsättning i samma härad. Men vad vill marknaden ha framöver? Behövs Friskis&Svettis? Vad har vi som är unikt? Jo, det som är unikt är våra medlemmar som vill engagera sig i vår förening. Vi är en ideell förening med en unik värdegrund. En stor del av föreningens medlemmar har dock sökt sig till oss helt omedvetna om och ointresserade av att vi är en förening med allt som det innebär. Det gör att vi måste förhålla oss till konkurrenterna på marknaden. Vi måste vara effektiva, snabbfotade och kunna anpassa oss till den föränderliga marknad som vi verkar på samtidigt som vi står fast vid våra kärnvärden. Avkastningen i pengar är inte vårt mål utan medlet för att kunna erbjuda lustfylld träning av hög kvalitet vilket fortfarande är ledorden i våra verksamheter.

Förändringarna i omvärlden går samtidigt mycket snabbt och vi behöver hitta ett nytt sätt att agera, för att göra det enklare och mer hållbart att driva våra föreningar och träningsanläggningar. Självklart kan vi hitta effektivare sätt att jobba på. Sedan Riks

årsstämma 2017 har frågan om hur vi kan arbeta ”Smartare snabbare tillsammans” blivit allt mer aktuell. Detta har bl a resulterat i att vi nu har en gemensam webbplattform för hela Friskis&Svettis Sverige, att vi har ett gemensamt medlems- och kassasystem och att Riks har fått ett tydligt uppdrag att samordna en gemensam kommunikationsplattform.

Vi är drygt 160 ideella idrottsföreningar som verkar på en kommersiell marknad och vår vardag styrs av samma utmaningar som våra kommersiella kollegor/konkurrenter. Förutom att vi idag har egna anläggningar, anställd personal så har vi även förväntningar på oss att vi ska kunna mäta oss med övriga träningsaktörer och ligga i framkant både vad det gäller träning, bemötande, service och tillgänglighet. Då krävs både effektiva och professionella organisationer, avancerade tekniska lösningar och hög kompetens på många olika områden utöver träningen, bl a inom kommunikation, ekonomi, HR och IT.

Danderydsföreningens förutsättningar

Friskis&Svettis Danderyd har sedan 2005 funnits i Mörby Centrum, Som störst var man 2013 (ett rekordår för hela Friskisrörelsen). Efter 2015 har föreningen tappat medlemmar, detta främst beroende på den ombyggnad som skett och fortfarande sker i Mörby Centrum. Från 2016 fram till våren 2018 tappade centrumet ca 10 % av sina besökare, något som också drabbat Friskis&Svettis. I samband med ombyggnationerna satsade Friskis&Svettis Danderyd på större och uppfräschade lokaler, en ekonomisk utmaning som nu ger god återbärning

Föreningen hade 2018 1709 medlemmar. Vid utgången av det året var det egna kapitalet i föreningens helägda bolag 108 000 kronor och minus 335 000 kronor i föreningen. Verksamheten bedrivs i de egna lokalerna i Danderyds centrum.

Under 2019 har ekonomin förbättrats. Resultatet 2019 är positivt men inte stort. Föreningen är nu på väg tillbaka mot det medlemsantal man hade 2015 på ca 2000 medlemmar. Medlemstillströmningen var drygt 100 under 2019 och målet är 2000 medlemmar 2020. Anläggningen klarar en medlemstillväxt på ytterligare ca 20 %. Sedan måste ytorna utökas för fortsatt tillväxt.

Danderyds kommun växer inte nämnvärt, dock kommer Friskis&Svettis att få x antal nya bostäder i sin omedelbara närhet men främst är det den arbetande befolkningen som ökar i och runt centrum där fler o fler kontor och serviceinrättningar etablerar sig.

Täbyföreningens förutsättningar

Föreningen hade vid utgången av 2019 7509 medlemmar. Det egna kapitalet i föreningens bolag var 2018 2,6 miljoner kronor och i föreningen 5,7 miljoner kronor. Verksamheten bedrivs i Näsby park och Täby Kyrkby. Den har under de senaste åren visat goda överskott. Föreningen har därtill alltid varit mån om att styra verksamheten mot ett överskott, för att på så vis erhålla en ekonomisk frihet och möjlighet att expandera verksamheten och att få fler medlemmar.

Konsekvenserna av en sammanslagning

Vi blir starkare tillsammans

Nedan följer en sammanfattad s.k. SWOT- analys som grundar dig på motsvarande analyser genomförda av de båda föreningarna.

Styrkor

- Vi slår ihop två föreningar som enbart kompletterar varandra utan att konkurrera.
- Båda föreningarna har väl fungerande verksamheter
- Ett kort ger tillgång till tre anläggningar
- Personal och funktionärer kan fördelas ut på tre anläggningar, vilket ökar möjligheten att rekrytera unika kompetenser som den lilla föreningen inte kan försörja på egen hand och minskar sårbarheten vid sjukdom, semestrar och liknande
- Vi har samma affärssystem vilket förenklar en sammanslagning

Svagheter

- Olika kulturer i de båda föreningarna måste jämkas ihop
- Olika ekonomiska förutsättningar
- Anläggningar på delvis fel ställen

Möjligheter

- Det finns synergier genom att dubbla funktioner slås ihop vilket i sin tur kan frigöra resurser för ökad medlemsnytta
- Danderyds centrum, en möjlighet för ytterligare tillväxt genom att centrumet i sig har blivit större och upprustat
- Danderyds centrum, ett möjligt första nyckelgym
- Ökad storlek ger bredare möjligheter för rekrytering och utbildning av nya funktionärer så att det finns en god och jämn bas av funktionärer att tillgå
- Möjligheter till reklam i Danderyds centrum ger fördelar i hela den nya föreningen
- Respektive anläggning kan göras självständigare så att den lokala förankringen med tillhörande engagemang hos motionärer och funktionärer kan hållas fortsatt hög.
- Om vi blir av med en lokal minskar sårbarheten om vi har två andra att hänvisa våra motionärer till

Hot

- Täby växer som kommun och marknad. Föreningens resurser behövs för att behålla sin marknadsandel där.
- Med en stor förening finns risk för att den lokala förankringen går förlorad
- Vi lyckas inte sälja in mervärdet av att ha ett kort och tre lokaler
- Vi lyckas inte utnyttja synergier av en sammanslagning tillräckligt

Sammanfattning

Sammanfattningsvis kan konstateras att argumenten för en sammanslagning är många. Båda föreningarna har utmaningar som kan undvikas eller lindras genom ett samgående.

Täbyföreningen är större och har goda ekonomiska resurser som kan vara till stor nytta vid en fortsatt expansion av den nya föreningen. En bra bas finns i Danderyds centrum som kan leda till fortsatt tillväxt med förhållandevis lite extra resurser. Ett kort, tre anläggningar gynnar motionärerna genom ökat utbud. Det finns synergier att ta tillvara på vid en sammanslagning. Med rätt strategi kan den nya föreningen växa vidare och ändå behålla en god lokal förankring.

Som vid alla organisatoriska sammanslagningar ska emellertid två kulturer vävas ihop. Detta är ofrånkomligt och en utmaning som inte får glömmas bort. Särskilt som den ena föreningen är mer än fyra gånger större än den andra. För att en organisation ska kunna fungera optimalt krävs att den fungerar som en enhet. I annat fall uppstår suboptimeringar och det finns en stor risk för att möjliga synergier inte tas till vara. Det här är därför en viktig fråga som verksamheten måste ha ett stort fokus på. Detta till trots föreslår styrelserna i de båda föreningarna att ett konkret beslutsunderlag för en sammanslagning tas fram inför en extra föreningsstämma under våren 2020, då föreningens medlemmar får ta ställning för eller emot en sammanslagning.

Förslag till beslut

Årsmötet för Friskis&Svettis i Täby föreslår godkänna att styrelserna i de båda föreningarna arbetar fram ett konkret beslutsunderlag för en sammanslagning av de båda verksamheterna. Underlaget ska möjliggöra ett slutligt ställningstagande till ett samgående vid en extra föreningsstämma under 2020.